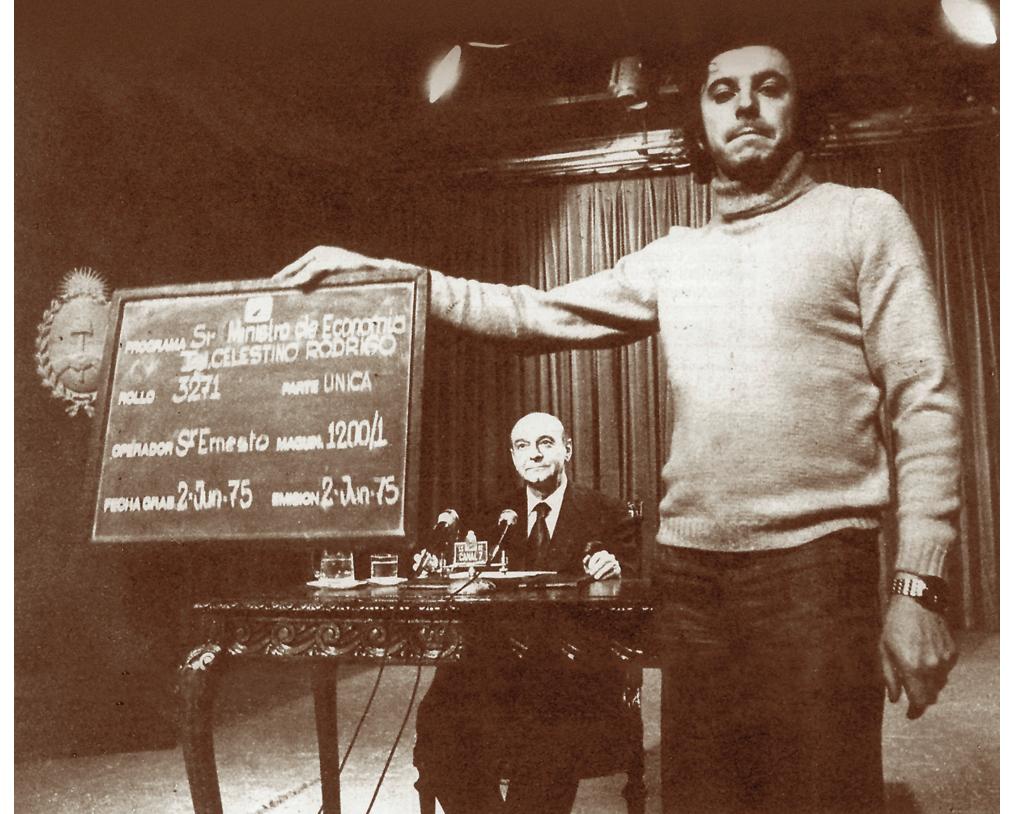


BUENA MONEDA. El fondo de las cosas *por Alfredo Zaiat*CONTADO. Nixon en China *por Marcelo Zlotogwiazda*FINANCIERAS. Usura y abuso de pobres *por Fernando Krakowiak*INTERNACIONALES. Intifada en la eurozona *por Claudio Uriarte* 



El 4 de junio de 1975, Celestino Rodrigo, flamante ministro de Economía del gobierno de Isabel Perón, inauguró una nueva etapa en el país. El Rodrigazo fue un brutal ajuste que iba a ser el principio del más trágico y profundo cambio de modelo económico, caracterizado por la concentración de la riqueza y la pérdida de conquistas históricas de los trabajadores

# El Adelantado Don Rodrigo



# Sumacero

## el Libro

LA FORMACION **DE LA CONCIENCIA NACIONAL** Juan José Hernández Arregui Editorial Continente-Peña Lillo



El libro es un clásico de la literatura política de los '60, que incidió de manera decisiva en

la formación intelectual de una generación de jóvenes que entonces comenzaba a reivindicar al gobierno peronista derrocado en 1955. Con una jerga propia del intelectual militante, que se emparienta a la de Arturo Jauretche, Hernández Arregui cuestiona al "imperialismo" y a sus aliados internos (la "oligarquía terrateniente", amplios sectores de la clase media y los restos de los partidos tradicionales), mientras reivindica al movimiento peronista que "encarna la conciencia nacional revolucionaria". Más allá de los innumerables cambios ocurridos desde entonces, la obra constituye un documento histórico con análisis de indudable vigencia.

### **EL CHISTE**

- -¿Cómo se llama a una persona que asiste a un criminal para violar la lev antes de que el criminal sea arrestado?
- -Un cómplice.
- -¿Cómo se llama a una persona que asiste a un criminal para violar la ley después de que el criminal fue arrestado?
- -Un abogado.

La Cepal estimó que los países de la región registrarán en el 2005 un crecimiento de entre 4 y 4,5 por ciento. El secretario ejecutivo de ese organismo regional, José Luis Machinea, indicó que "se trata de una buena tasa"; sin embargo, consideró que ese nivel de expansión económica en la región "es absolutamente insuficiente para reducir el desempleo regional. Para eso se necesita crecer arriba de 5 por ciento", aseguró el ex ministro de Economía

nes de dólares durante el El jueves 26 de mayo el escritor Alejandro Dolina inauguró el Programa de Cultura General 2005 de Llerena & Asociados Abogados. Dolina dictó una charla referida a Las musas y la inspiración artística ante aproximadamente sesenta integrantes de la firma, en el coffee shop del estudio de cuyas paredes cuelga el cuadro Borges en el bar, de Jorge Alio, que ilustra la tapa de Bar del infierno, el último libro del escritor. El PCG continuará durante el resto del año con disertaciones sobre Cómo mirar una obra de arte, Historia de las religiones monoteístas, Análisis multidisciplinario de los de cuatro dólares al día. sueños, entre otros temas.

México recibió 16.600 millo-2004 en concepto de remesas enviadas por los mexicanos que viven en Estados Unidos. Según el Banco de México, cada año se realizan desde Estados Unidos 51 millones de transferencias de remesas, por un monto promedio de 326 dólares. Las personas que envían esos 50 o 100 dólares a la semana a sus familiares están transformando la economía mexicana, aseguró el diario La Jornada. Sobre todo porque se trata de un país en el que el ingreso promedio dequienes tienen un empleo es de 120 pesos diarios, menos de 12 dólares, y el ingreso mínimo legal de 45 pesos, alrededor

-contribución al crecimiento del empleo registrado primer trimestre del 2005 vs. primer trimestre del 2004-

Sector	En %
Servicios	64
Industrias manufactureras	16
Construcción	12
Otros sectores productivos de bienes	7

ca, dos caballos y una gallina. Fuente: Ecolatina en base a Anses.



"Yo no estoy totalmente en contra de sostener el tipo de cambio, el Banco Central tiene que tener cierto margen de intervención, pero lo que me parece más preocupante es esta forma de sostenerlo, emitiendo deuda, porque es más fácil y más barato hacerlo emitiendo dinero" (curiosa declaración realizada en Infobae -lunes 30 de mayo de 2005por Roque Fernández, ex ministro de Economía de Carlos Menem entre 1996 y 1999, período en el cual se mantuvo la convertibilidad, mientras la deuda pública se incrementó de 99.147 a 145.289 millones de dólares)

países del Mercosur durante el primer trimestre del 2005, llegando a alcanzar 33.853 millones de dólares. Las exportaciones entre los socios representaron el 18,7 por ciento de ese monto. Mientras que las ventas a extrazona concentraron el 86,7 por ciento restante.

La Fundación OSDE invita al seminario "Entre lo público y lo privado: los bienes comunes en la sociedad de la información". Participarán Lawrence Lessig, profesor de Stanford Law School; James Boyle, profesor de Duke Law School; y Daniel Filmus, ministro de Educación de la Nación. La cita es el 8 de julio a las 14 en el Hotel Sheraton. Informes e inscripción: 4310-5144/48.

## El Adelantado...

#### **POR NESTOR RESTIVO** Y RAUL DELLATORRE\*

las ocho de mañana, Celestino Rodrigo, un ingeniero industrial de entonces sesenta años recién cumplidos, bajó de su casa hacia las escaleras de la estación Acoyte del subte A, en el corazón del barrio porteño de Caballito, y se subió al primero de los vagones de madera del subterráneo más viejo de Sudamérica, como era su costumbre desde 1950. Pero ese día era especial, narios de carrera, habían accedido a viajaba para jurar como ministro de las medidas y, aunque las anticipa-Economía, acompañado de sus familiares. Su destino era Plaza de Mayo, las en cuanto a su magnitud. Ya basmás exactamente la Casa Rosada. Era tante escozor les causaba ver a través el lunes 2 de junio de 1975 y el país de las ventanas, cruzando la calle Balestaba a punto de explotar.

ajuste que iba a ser el principio del modelo económico, que iba a romla implantación de la política neoli-Martínez de Hoz y de la dictadura nes 9. militar, apenas nueve meses después.

Aun con sus particularidades y alteraciones en lo político institucional, Argentina había transitado, en las tres décadas anteriores, por el Estado de Bienestar, con virtual pleno emlo social, en la distribución del ingreotras áreas. Esa misma Argentina esla manera más sangrienta –al igual

Industria: "Acá no va a haber industria por unos cuantos años", les comentaba un especialista en desarrollo industrial, Marcelo Diamand, a sus allegados.

vastos espacios y bienes públicos. Un ciclo que duraría casi otras tres déca-

Rodrigo juró como tercer ministro rio José Ber Gelbard y Alfredo Gómez Morales.

una estrategia sectaria y aislacionista, contraria a los intentos de convergencia social de la primera etapa del gocios concretos, pero se ocupó, además de identificar como sus enemigos a la guerrilla y la especulación, de alentar a la población al ahorro y de cosas era síntoma del fin del período definirse como peronista de la primera hora: "Las medidas que vamos a implementar serán necesariamente severas y durante un corto tiempo provocarán desconcierto en algunos nes de la entonces Comunidad Ecoy reacciones en otros. Pero el mal tiene remedio".

Al día siguiente dio la primera señal con un gran ajuste en las tarifas de pasajes aéreos y varios turistas quedaron varados porque se los obligaba a reconocer los aumentos de los pasajes de regreso. Rodrigo decía: "El que viaja no produce, pero sí gasta". En esa misma jornada reunió a los periodistas acreditados en el ministerio y les anticipó: "Mañana me matan o mañana empezamos a hacer las cosas bien".

Los técnicos de Economía, funcioban, sencillamente no podían creercarce, cómo los pasillos y oficinas del Estaba a punto de ponerse en mar- Ministerio de Bienestar Social (hoy, cha el plan que pasaría a la posteri- el edificio de la AFIP) se poblaban cadad como El Rodrigazo, un brutal da vez más con personajes de anteojos oscuros y armas a la vista. A la nomás trágico y profundo cambio de che del miércoles 4 de junio, el día que sería bautizado como El Rodrigaper el esquema histórico de políticas zo, el ministro dio una conferencia de públicas y dejaría el camino abierto a prensa y allí sí detalló su programa, además de decretar un feriado camberal, de la mano de José Alfredo biario que se extendería hasta el lu-

Fue uno de los momentos de mayor zozobra económica que recuerden los argentinos. Muchos presupuestos familiares se hicieron añicos. Los pocos comerciantes desprevenidos, ante una inusual demanda prepleo, con indicadores satisfactorios en viniendo el ajuste de precios, vendieron todo y su alegría duró hasta que so y en el trabajo productivo, entre se enteraron, al momento de reponer, cuánto habían perdido. Otros bajataba ahora por ingresar, de golpe y de ron las persianas con carteles de balance, inventario o duelo. Y también que otros países de la región- en una hubo pequeños establecimientos innueva etapa económica caracterizada dustriales que empezaron a meditar por la concentración de la riqueza, la en esos días si no era momento de papérdida de conquistas históricas de sar a cuarteles de invierno. "Acá no sus trabajadores y la desaparición de va a haber industria por unos cuantos años", les comentaba un reputado especialista en desarrollo industrial, Marcelo Diamand, a sus allegados por aquellos días. La profecía se cumpliría, dramáticamente. Los ciudadanos más avisados ya habían cargado los tanques de combustible de sus autos la noche del domingo 1, tras larguísimas colas: un ahorro ínfimo para lo que se venía.

Era el año en que murieron personalidades como el dictador español Francisco Franco o el magnate griego Aristóteles Onassis, y en Argentide Economía del gobierno justicialis- na, en medio de la larga tragedia que ta de 1973-1976 en el despacho pre- se venía venir, o mejor dicho, que ya sidencial de María Estela Martínez de estaba, el del triunfo memorable de Perón, "Isabelita". Antes que él habí- Independiente ante Cruzeiro de Braan cumplido esa función el empresa- sil en la Copa Libertadores de América, el de Carlos Monzón sobre Tony Licata reteniendo su corona o los de La muerte de Perón, el 1º de julio Guillermo Vilas en varios courts. En de 1974, había abierto el camino a esos días era un éxito en Buenos Aires la película Nazareno Cruz y el lobo, estaban en el Opera y el Gran Rex los cantantes Roberto Carlos y Charbierno justicialista de los '70. El día les Aznavour. Pero ese año era, sobre de su asunción Rodrigo no hizo anun- todo, el momento de inflexión entre dos ciclos históricos, en el mundo y en la región.

La crisis energética, que entre otras de auge económico de posguerra, cuadruplicó los precios del barril de petróleo, deprimió los de los productos agrícolas y cerró el mercado de carnómica Europea, que además comenzó a proteger con más subsidios su

Respuesta: Un toro, una va-

EL ACERTIJO

En la granja todos son toros

menos cuatro, todos son va-

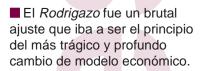
cas menos cuatro, hay tantos

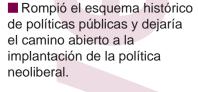
caballos como ganado, el

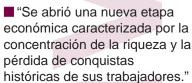
¿Cuántos animales hay?

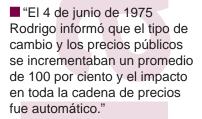
resto son gallinas.

## Ajuste aniversario









- "Fue uno de los momentos
- "Nadie percibió entonces que capitalismo."
- "Ese cambio era desde el



Rodrigo juró como ministro de Economía, y el país estaba a punto de explotar

producción agropecuaria, todos hechos que perjudicaron al país. El ciclo económico también empezaba a cambiar en la Argentina, mientras países vecinos como Bolivia, Chile, Uruguay o Perú habían igualmente ingresado o ingresaban entonces a un período de asesinatos en masa, ajuste y reacción contra el avance social que se había producido en los años previos.

El 4 de junio de 1975 Rodrigo informó que el tipo de cambio y los precios públicos se incrementaban un promedio de 100 por ciento y el impacto en toda la cadena de precios fue automático. El dólar paralelo ya cotizaba arriba de los 40 pesos, y el aumento del dólar oficial respecto del peso, con cotizaciones desdobladas en distintos tipos (dólar comercial -el que más aumentó, de 10 a 26 pesos-, financiero y turístico) fue de entre 80 y 160 por ciento. Las naftas subieron hasta 181 por ciento; la energía, 75, y las tarifas de otros servicios públi- de luego, ese techo no fue aceptado

cos, entre 40 y 75 por ciento. Se decidió aumentar o directamente liberar, según los plazos, las tasas de interés para depósitos bancarios, y se determinaron alzas en los precios sostén para el campo y en las retenciones a las exportaciones, entre otras medidas. En los días siguientes con-

**Salario:** "La caída del salario real es un ingrediente necesario para el éxito de este esquema económico", señalaba la FIEL al analizar el plan.

tinuaron las novedades. El boleto de colectivo pasó de 1 a 1,50 peso y los pasajes de tren subieron entre 80 y 120 por ciento. Para los salarios se habían fijado en mayo aumentos de sólo 38 por ciento, que fueron elevados a 45 por ciento el 12 de junio. Des-

por los sindicatos que, al cabo, conseguirían incrementos de hasta 140 por ciento o más todavía en medio de la batalla de las paritarias que siguió

"La caída del salario real es un ingrediente necesario para el éxito de este esquema económico", señalaba sin tapujos FIEL al analizar el plan. "Esto es una guerra", decía Ricardo Zinn, mentor del plan y secretario de Coordinación Económica, a sus colaboradores, según confesó uno de ellos a los autores de este libro. Hubo, deliberadamente, un empujón al descalabro. La idea era generar una "estampida inflacionaria que licuara la deuda privada", en aquella época casi toda en moneda nacional, que rompiera el control de precios contra el que despotricaban las empresas y que beneficiara sobre todo a las compañías exportadoras, vía devaluación.

La inflación que desató el plan fue la peor recordada por los argentinos (hasta entonces, claro) y significó una

marca indeleble, en cuanto la corrección de precios relativos que marcó la cancha en la distribución del ingreso. Nadie percibió entonces que detrás estaba, al margen de la coyuntu- de mayor zozobra económica ra nacional, un cambio de paradigma que recuerden los argentinos. en el capitalismo, desde el keynesia- Muchos presupuestos nismo de posguerra que se agotaba familiares se hicieron añicos." hacia el neoliberalismo salvaje que al cabo se impondría. A Martínez de Hoz, las medidas del Rodrigazo le detrás estaba, al margen de la ahorrarían una etapa de su futuro coyuntura nacional, un cambio plan de desnacionalizaciones, des- de paradigma en el trucción del aparato productivo, especulación financiera y endeudamiento forzoso. Sus primeras medidas en abril de 1976 no supusieron keynesianismo de posguerra una ruptura con la política económi- que se agotaba hacia el ca que dejaron instalada Rodrigo y neoliberalismo salvaje que al Zinn, sino su continuación en un cabo se impondría." contexto político diferente y ya sin ninguna posibilidad de procesamiento democrático de las decisiones.

\* Extractado del libro El Rodrigazo, 30 años después.

## Tres opiniones del primer megaajuste económico

**ISRAEL MAHLER\*** 

"Parecido a un saqueo"



"En mi empresa, un día antes del Rodrigazo teníamos una cantidad de pedidos inusual, porque se extendían a más de 90 días las entregas. En los días siguientes, tuvimos que llegar a un acuerdo con más de cien persona. 4 bajaban allí para reducir la de cien personas que tra-

jornada laboral, porque fueron cancelados casi todos los pedidos. En realidad, nos hicieron un favor, porque con el desbarajuste que se vino no había precios. Lo peor, de todos modos, vino después. Una economía deteriorada, sin capacidad de recuperación, es lo que quedó de lo que era una actividad industrial sólida y en expansión. Claro, hubo quienes ganaron con todo esto. Fue algo muy parecido a un saqueo. Yo creo que el Rodrigazo fue una señal imperfecta de lo que íbamos a vivir más adelante. Veníamos de una economía que funcionaba, con una heterodoxia complicada, pero que en ese momento se precipitó. La recuerdo como una época muy complicada, muy difícil. Lo que se produjo fue virtualmente una parálisis. Los riesgos eran altísimos. Y nos faltaba gimnasia para absorber el impacto." C

\* Ex titular de la UIA. En 1975 su empresa era Técnica Toledo. líder en automatización industrial, y vicepresidente de la Asociación de Fabricantes de Máquinas Herramienta.

**CLAUDIO LOZANO \*** 

"Quebrar la resistencia"



"El Rodrigazo fue el primer intento de poner en marcha un ajuste neoliberal, pero a la vez fue la demostración, en la práctica, de que el tipo de sociedad que era la Argentina, por su grado de homogeneidad y organización, era capaz

de ponerle límites a la estrategia del bloque dominante. Precisamente, el Rodrigazo puso en marcha el mecanismo para quebrar esa resistencia y habilitar la contienda en otro ámbito. Si la inflación es la contienda social expresada en el sistema de precios por la apropiación del ingreso, esto nunca estuvo mejor expresado que a partir del Rodrigazo. Los sectores populares se encontraron con sus propios límites: habían sido capaces de vetar las políticas de los sectores dominantes, pero no habían tenido la capacidad de reorganizar la economía en su propio beneficio, en función de sus propios objetivos. El Rodrigazo hizo estallar esa contradicción, que en definitiva se resuelve con el golpe de Estado. Por eso el plan de Martínez de Hoz, que llega con la dictadura, no es un ajuste clásico, sino una estrategia de reestructuración mucho más profunda, con el propósito de refundar la sociedad."

\* Diputado. Economista de la CTA.

**ROBERTO FAVELEVIC\*** 



"La devaluación era inevitable. A Rodrigo le tocó en suerte ser el que tuvo que hacerla, por eso quedó pagando. Yo recuerdo que en esos primeros días en la calle no había autos, porque la gente no los sacaba por el tremendo aumento que hubo en los combusti-

bles. Pero de a poco, la situación se fue recomponiendo. Para la industria hubo refinanciaciones, seguros de cambio. Para los que éramos proveedores del Estado -mi empresa le vendía sogas a ELMA (Empresa Líneas Marítimas del Estado) - hubo un reconocimiento, aunque tardío, de mayores costos. Es cierto que la recuperación demoró más que ahora, porque tras la devaluación todos los precios subieron enseguida. No existía el freno que en el 2002 significaron la recesión y la desocupación. Pero este fenómeno también inauguró un nuevo comportamiento empresario: todo el mundo empezó a tenerle miedo a la inflación y, para curarse en salud, adoptó la costumbre de los aumentos preventivos. Creo que esto fue el inicio del ciclo de inflación persistente posterior."

\* Ex presidente de la Unión Industrial Argentina. En 1975 era titular de la Federación de la Industria Textil Argentina, FITA, y dueño de la empresa Textil Gatusso.

## Nixon en China

### Por Marcelo Zlotogwiazda

i bien lo más recordado en la historia de la administración Nixon va a ser sin duda el escándalo Watergate que provocó su caída gracias a la colaboración que, desde hace unos días se sabe, prestó una garganta profunda del FBI llamado Mark Felt, tal vez el hecho más trascendente -al menos en política internacional- haya sido el acercamiento que un recalcitrante republicano de derecha como Nixon propició nada menos que con China comunista. Desde entonces, se conoce como efecto "Nixon en China", a la paradoja política según la cual dirigentes o estadistas etiquetados de cierta manera tienen más facilidad para encarar con éxito medidas que en principio y prejuiciosamente son más afines a su oposición. Justo en momentos en que el Watergate volvió a ser noticia por la revelación del infidente, algunos están hablando del efecto "Nixon en China" para caracterizar lo que está sucediendo en buena parte del cono sur de América latina, donde gobiernos de centroizquierda o populistas (según el gusto de cada uno) están aplicando con comodidad políticas económicas que para esos mismos analistas son características de la centro-derecha conservadora.

En concreto, observan que los socialistas Lula y Lagos -el más difícil de encasillar Néstor Kirchner- y, por cómo se perfila hasta ahora, también el uruguayo Tabaré Vázquez tienen en común una política económica ortodoxa en lo fiscal, sólida en lo externo, reacia al endeudamiento y extremadamente cuidadosa en materia de inflación. Se esté o no de acuerdo (y este columnista no lo está), los mencionados son ingredientes que el imaginario no incluye en las recetas progresistas, sino condimentos que se asocian al otro lado del arco ideológico. Para poner un reciente ejemplo, vale lo que dijo la "progre" presidenta del Banco Nación, Felisa Miceli: "La palabra ajuste no entra en mi diccionario". ¿Acaso en la letra D de su diccionario sí figura la palabra desajuste?

La alusión al efecto "Nixon en China" apareció en un reciente seminario en Miami donde se debatió si la buena performance macroeconómica que viene teniendo la región es parte de un cambio trascendental de paradigma que está inaugurando un largo proceso de alto crecimiento y consolidación en América latina, o si se trata de un fenómeno coyuntural donde lo determinante es la suerte de un contexto internacional muy favorable para los mercados emergentes, dado el alto crecimiento mundial junto con la fuerte demanda y el alza de precios de las materias primas y commodities, y las bajas tasas de interés.

Hubo posiciones apologéticas de lo que está sucediendo que vaticinan un sendero de prosperidad (como las del próximo a retirarse titular del BID, Enrique Iglesias), defensores de la alternativa opuesta que están asustados por el color más que por la práctica real de ciertos presidentes y espantados por el "antiamericanismo" y el "populismo radicalizado" del estilo Chávez. Obviamente, no faltaron los ubicados en posiciones intermedias que explican lo que pasa como una mezcla de aciertos de política y el azar de un entorno mundial muy propicio. Entre estos últimos se encuentra Nouriel Roubini, un economista muy de moda que estuvo días atrás en la Argentina para disertar en el seminario que organizó el Banco Central, y que expresa una línea de pensamiento moderada y promercado, pero lúcida y muy diferente al dogmatismo ultraliberal

Roubini valora el pragmatismo de los gobiernos de centroizquierda y populistas de la región, y por supuesto destaca los resultados obtenidos hasta ahora. Sin embargo, el panorama dista de ser lo alentador que sostienen los alienados en la teoría del cambio de paradigma con crecimiento sostenido. En primer lugar, pone en duda la sustentabilidad de la alta performance macroeconómica, atento a la durísima exigencia fiscal que supone el aún elevado endeudamiento que tiene la región, y de la faltade inversión que haga factible un ritmo de expansión productiva como los últimos años.

Sin desmerecer miradas lejanas como ésa u otras, la verdad es que lo más útil y distintivo de los análisis que bajan desde el Norte sobre América latina es la visión de los impactos sobre la región de lo que pasa en el mundo, algo sobre lo cual el provincianismo argentino y latinoamericano en general tiene demasiado

Al respecto, Roubini es más bien pesimista: "Las condiciones externas para América latina van a tender a empeorar en el corto plazo, con tasas de interés más elevadas, menor crecimiento, descenso en los precios de las commodities". Y contra lo que muchos creen, señala que un punto en contra para el despegue latinoamericano es la falta de cooperación por parte de los Estados Unidos, que ejemplifica, entre otras cosas, con la negativa a bajar barreras proteccionistas y con la idea de no desperdiciar en financiamiento el dinero de los plomeros y carpinteros de ese país. Cuenta que escuchó en su viaje por estos pagos un chiste que dice que para que Estados Unidos preste de una vez por todas la atención que merece la región, América latina debería importar terroristas de Al Qaida.

## Entrevista privatizada

- "Repsol era una empresa estatal que había empezado a privatizarse en 1985."
- "Con el gobierno de Aznar se privatizó totalmente y quedó en manos de familias franquistas.
- "No sólo se dedicó a producir petróleo y gas; se constituyó en un conglomerado industrial-financiero."
- "Repsol apareció amparada por un cuerpo diplomático de España que presionó para que se privatizara YPF.'



## LA EXPANSION DE LA PETROLERA REPSOL YPF

# Argentina, país generoso

espués de cuatro años de investigación, Marc Gavalda explicó en diálogo con Cash los impactos políticos, económicos, culturales y ambientales que el conglomerado Repsol generó en América latina, a partir de la venta de YPF y de las leyes que acompañaron el proceso privatizador. Gavalda acaba de presentar en la Argentina su libro La Recolonización. Repsol en América latina: invasión y resistencia.

#### ¿Cómo era Repsol antes de las privatizaciones en América latina?

-Era una empresa estatal que había empezado a privatizarse en 1985. Con el gobierno de Aznar se privatizó totalmente y quedó en manos de familias franquistas: Alfonso Cortina era hijo de un ministro de Exterior de Franco, Cortina de Alcocer; Rodolfo Martín Villa, ex presidente de Endesa, fue ministro de Interior de Franco. Repsol no sólo se dedicó a producir petróleo y gas; se constituyó en un conglomerado industrialfinanciero. Sus principales accionistas son La Caixa, BBVA, Citibank y Chase Manhattan Bank. Antes de 1999 tenía contratos en el Mar del Norte, Golfo de México, algún pograndes del mundo, porque YPF tenía cuencas muy productivas y además operaba en Ecuador, Perú, Colombia y Bolivia.

## ¿Cómo se posicionó Repsol en

América latina durante los '90? -Repsol apareció amparada por un cuerpo diplomático de España, que presionó para que se privatizara YPF. En 1995 se aprobó una Ley de Hidrocarburos en Bolivia y Repsol empezó a tener nuevos contratos de concesiones petroleras. Ese año se capitalizó YPFB, la estatal boliviana, y se dividió en tres empresas. Una de ellas se la quedó un consorcio de empresas argentinas: YPF, Pluspetrol y Pérez Companc. Cuando en 1999 se privatizó YPF, Repsol se apoderó de los campos que tenía esa compañía en toda la región. Luego ese consorcio de empresas fue desbancado y extranjeros (estadounidenses y britá-

Repsol se convirtió en uno de los principales jugadores del mercado petrolero mundial con la compra de YPF. Su origen y desarrollo es explicado en el libro de investigación de Marc Gavalda, de la Universidad de Barcelona.

quedó en manos de Repsol. Y luego Pérez Companc hizo un intercambio de activos: le cedió concesiones en la Patagonia y dejó el negocio boliviano. Allí, Repsol se quedó con Andina y Maxus (ambas filiales de Repsol en Bolivia), las que concentran cerca de la mitad de los yacimientos que habían sido explotados por el Estado

-El impacto fue el que tuvieron tozo en Texas y sobre todo en Africa das las empresas que se han beneficiadel Norte. Con la compra de YPF se do de ganancias millonarias a través convirtió en una de las petroleras más de –por ejemplo– las rebajas de las regalías. En Bolivia se pagaba un 50 por ciento de regalías, luego 18. En la Argentina se privatizaron áreas muy productivas, como las cuencas austral y neuquina. Y se las repartieron entre empresas que no pusieron ni un centavo en exploración; se dedicaron a extraer. Cuando se privatiza YPF se contrata una consultora norteamericana para que haga una valoración de las reservas. Rebaja en gran porcentaje la estimación que tenía YPF de sus reservas, para venderla mucho más barato. Cuando Repsol se queda con YPF, al año siguiente, las reservas aumentan sin abrir ningún pozo sino revalorando esas estimaciones. Sí hubo una inversión en infraestructura para exportación al construirse gasoductos. Lo mismo pasó en Bolivia: Repsol, Petrobras y otros conglomerados

nicos) construyeron solamente gasoductos de exportación y no desarrollaron el mercado interno ni tampoco realizaron esfuerzos exploratorios. En Bolivia no hay redes de gas en las ciudades, todo va por garrafa (GLP), y las petroleras lo venden a precios internacionales: 35 dólares el barril, cuando el costo en boca de pozo en Bolivia es un dólar por barril. Las empresas están ostentando una de las rentabilidades más grandes del mundo en Bolivia por el costo reducido de producción.

## ¿Qué efectos hubo sobre el medio

-En 1996 se elevó en Neuquén

una denuncia a la Corte Iberoamericana de Derechos Humanos en Washington por daños a la salud pública por contaminación del agua, y se obligó a Repsol a construir una planta potabilizadora y una red de agua potable a las comunidades afectadas, aunque los metales pesados todavía siguen allí. En 2001 una consultora alemana hizo un estudio de impacto ambiental a las comunidades Kaxipayiñ y Paynemil, por daños al medio ambiente, e inició una demanda civil a Repsol por 404 millones de dólares, que está en el Juzgado de Neuquén. En 1999 Oikos Red Ambiental realizó en Mendoza un juicio a Repsol argumentando que vulneraba la Constitución en el derecho al medio ambiente, en una reserva supuestamente protegida. En 2005 dicha demanda tuvo un fallo positivo, que impide a Repsol ope-

## ¿Cuál es la situación en Loma de

-De ese yacimiento hidrocarburífero proviene más de la mitad de la producción de petróleo y gas natural del país. Repsol obtuvo una prórroga por 10 años de la concesión, 17 años antes de su vencimiento, tarea que inició primero con el gobernador neuquino Jorge Sobisch y luego presionó mediante amenazas de desinversión al gobierno de De la Rúa. Repsol se comprometió a pagar por esa prórroga 300 millones de dólares: todo un regalo, pues los pozos de ese yacimiento sacan 600 millones de

CRECIMIENTO VERTIGINOSO DE LAS SOCIEDADES DE CREDITO PARA CONSUMO

# Usura y abuso de pobres

on los negocios que más prosperan en los distritos pobres del conurbano. Ofrecen crédito "fácil" a quienes no tienen acceso al sistema bancario. Con la presentación del documento y un recibo de sueldo se pueden obtener hasta 2000 pesos en efectivo, financiado en un máximo de 24 cuotas. Sin embargo, la tasa de interés supera el 100 por ciento anual y los contratos incluyen un compendio de cláusulas abusivas que se transforman en una pesadilla para el deudor. Credi Logros, Cash Express, Plata en Mano, Credigente, Credi Fácil, CrediPaz, Credired, Full Cred, Cred Inter, Efectivo Sí, Oper Cam y Credicuotas son algunas de las financieras no bancarias que abusan de los más pobres. La asociación de consumidores Deuco realizó un estudio de los contratos para la Subsecretaría de Defensa del Consumidor. Cash reproduce los principales abusos que surgen de

■ Modificación de tasas de interés: los préstamos se acuerdan a tasa fija, pero es frecuente que las empresas incluyan en el contrato la posibilidad de que sea modificada. La financiera Credilogros establece en sus contratos que "en caso de que se dictaren nuevas regulaciones económicas (...) que afectaren la ecuación económica tenida en cuenta a la fecha del otorgamiento del crédito, Credilogros estará autorizada a modificar la tasa de interés pactada adaptándola a la nueva situación". El contrato no especifica qué tipo de nuevas regulaciones económicas podría motivar un cambio en la tasa ni explicita la ecuación a la que citante", b) fijación de "embargos, in-

■ Renuncia al derecho de re- medida cautelar contra el solicitan-

Las personas de escasos recursos acuden a entidades que cobran tasas elevadas debido a que el sistema financiero tradicional se desentiende de ese mercado.



establecen renuncias a esgrimir derechos en los juicios donde el acreedor persigue el cobro de la deuda. La financiera Oper Cam, por ejemplo, hace firmar un contrato donde dice que "en caso de ejecución judicial renuncio a recusar sin causa al juzgado interviniente y autorizo a Oper Cam a designar martillero y tasador".

**■** Causales de cancelación anticipada: en los contratos se menciona una serie de motivos que autorizan al acreedor a exigir el pago de la deuda por anticipado, entre los cuales se incluyen: a) "modificación de la situación patrimonial del solihibiciones de bienes o cualquier otra cusación: los contratos también te", y c) "otras circunstancias que

afectaren la solvencia moral y material del solicitante". Esas condiciones resultan abusivas porque un embargo solicitado por un tercero puede ser injustificado y las variaciones patrimoniales no deberían conllevar una modificación contractual si el deudor continúa pagando.

■ Prórroga de jurisdicción: se establece que el solicitante del crédito debe someterse a la jurisdicción de los tribunales ordinarios que fija el acreedor "con exclusión de todo otro fuero o jurisdicción, inclusive el Federal". Las empresas introducen esta cláusula para desalentar acciones judiciales o dificultar la defensa del deudor porque muchas compañías, por ejemplo, otorgan préstamos en ciudades del interior del país, pero "las acciones judiciales se deben tramitar en Buenos Aires". Esa norma es considerada abusiva porque la legislación establece que se debe privilegiar el domicilio del deudor al momento de fijar la jurisdicción del tri-

**■ Compensación de deudas:** se faculta al acreedor a compensar la deuda total o parcial del solicitante con cualquier saldo, crédito o depósito. Esta cláusula se aplica cuando el crédito se otorga con otro paquete de productos. Por ejemplo, si junto al crédito se asignó una tarjeta, cuando el deudor paga la tarjeta el dinero podría ser imputado a la cancelación del

Estas cláusulas violan las resoluciones 26 y 53 dictadas por la Subsecretaría de Defensa de la Competencia en el 2003. Sin embargo, las compañías las siguen incluyendo en los contratos y los solicitantes del crédito recién reparan en lo firmado cuando se presenta un conflicto. Carlos Vanella, director de Defensa del Consumidor, afirmó a Cash que "es indispensable que el deudor sepa que esas cláusulas deben tenerse por no escritas y, aun cuando las haya firmado, puede hacer la denuncia para que se ordene su remoción y se sancione al proveedor". Sin embargo, Mónica Colman, asesora legal de Deuco, señaló a este suplemento que "la subsecretaría debería actuar de oficio para regularizar la situación e iniciar campañas de difusión para que la gente conozca sus derechos". Por lo general, el desconocimiento de las normas lleva al deudor a ceder frente a las presiones de las financieras aceptando refinanciaciones que implican el colmo de la usura, para evitar que un juicio ponga en riesgo su vivienda, ya que suele ser el único

Cambio de hábito

## Préstamos financieras

- Son los negocios que más prosperan en los distritos pobres del conurbano.
- Ofrecen crédito "fácil" a quienes no tienen acceso al sistema bancario.
- Con la presentación del documento y un recibo de sueldo se pueden obtener hasta 2000 pesos en efectivo, financiado en un máximo de 24
- Sin embargo, la tasa de interés supera el 100 por
- Y los contratos incluyen un compendio de cláusulas abusivas que se transforman en una pesadilla para el

EL BAUL DE MANUEL Por M. Fernández López

## Viajar sin pagar

ncabezamos largas listas de hechos deshonrosos: uno de los países más corruptos, donde la gente confía menos en el prójimo, el que más sida pediátrico registra. Y encabezamos la lista de muertos en accidentes de tránsito: 30 al día. No extraña, viendo qué y cómo circulan algunos rodados. Con la crisis muchos cambiaron de hábitos: se abandonó el peluquero, se colgó el traje y los zapatos y se pasó a vestir jeans y zapatillas, y se sustituyó el colectivo por la bicicleta. Pero los robos de este tradicional vehículo motivaron que se lo despojara de todo, incluso de luz, para no tentar a los ladrones. Y de noche, en la calle, la bicicleta se vuelve invisible, y más si el ciclista viste ropa oscura. Me pasó cruzar bicicletas y sólo percatarme de ellas por la luz de mi auto. No quiero pensar si el cruce fuera entre una de esas bicicletas y esos extraños autos poco menos que chatarra que de a decenas de millares surcan las rutas del Gran Buenos Aires: muchos con una sola luz frontal, y gran número sin luz alguna. De ese cruce no cabe sino esperar una desgracia. Ni hablar de cómo se oculta la identidad alfanumérica de las chapas-patente. Es más que evidente que no se ejerce control alguno sobre los rodados

que circulan en el Gran Buenos Aires, y que en buena medida son los responsables del triste record de accidentes viales que detenta este país. En la economía de la producción se justifica una inicial reducción de los costos medios por la amortización de costos fijos, y luego un incremento de dichos costos por las deseconomías que genera un número alto de trabajadores y de máquinas, empuiándose y molestándose en un espacio determinado. De igual modo, un alto número de autos en el espacio fijo de las carreteras hace que se molesten, desgasta más la superficie, genera más dióxido de carbono y consume más energía no renovable. Es aconsejable reducir el número de autos. ¿Cómo hacerlo sin violar la Justicia? Exigir patentes al día e inspección técnica del rodado. Menos no se puede pedir a quien tiene en sus manos la posibilidad de asesinar a sus semejantes. No cumplir con esos requisitos podría multarse con lo más doloroso para el infractor: incautar su vehículo y destruirlo. Cuando el emperador Diocleciano dio un edicto sobre precios máximos, amenazó a los infractores con la pena capital. Le recriminaron tal severidad, y él dijo: nadie está condenado a ella: basta con que cumpla la ley.

eonhard Euler (1707-83), suizo, fue uno de los más notables matemáticos del mundo, autor de un teorema que lleva su nombre, aplicable a "funciones homogéneas". Quedó ciego de un ojo mientras enseñaba en la fría Rusia. Philip H. Wicksteed (1844-1927), inglés, sacerdote protestante, abandonó los hábitos en 1897 para dedicarse a la economía, no sin antes publicar un librito sobre "las leyes de la producción y la distribución", en el que sostenía que si al trabajador se le pagaba un salario real igual a su productividad marginal (PMT: productividad marginal del trabajo), y lo mismo se hacía con todos los demás factores productivos, el valor monetario de una producción dada, por aplicación del Teorema de Euler, se repartía totalmente entre los factores, sin faltar ni sobrar nada. En términos simbólicos, si s es el salario nominal y p el índice general de precios, s/p es la cantidad de bienes que puede comprar el trabajador, o salario real. La proposición de Wicksteed es s/p = PMT, que ha sido tomado como política salarial, tanto por Menem como por Kirchner; o si se quiere, por sus ministros de Economía, Cavallo y Lavagna, respectivamente. Si además estipulamos que s se mantiene congelado, como les

ocurrió a todos los trabajadores en la década del noventa, mientras p sube siempre y no baja nunca, en tanto la productividad va aumentando por la tecnología ahorradora de trabajo, las condiciones del caso nos llevan a la contradicción de un descenso de s/p y a una suba de PMT. El reciente Consejo del Salario concluyó en una elevación del salario a 630 pesos, que produce el mismo ingreso de bolsillo que antes, es decir, un incremento igual a cero. ¿Qué tienen que ver Euler y Wicksteed con la política salarial argentina? Nada, salvo que ella como Euler mira con un solo ojo -el empresarial- y que el peronismo como Wicksteed ha abandonado sus antiguos hábitos, los de la justicia social. En lugar de mentir a una población cada vez más empobrecida e ignorante, debiera aclararse que la negativa a aumentar salarios, a subir el mínimo no imponible del impuesto a las ganancias, es para sostener el superávit fiscal, sin un motivo que lo justifique, salvo el de "honrar" la deuda externa y calmar los apetitos del FMI. El "que se vayan todos" también quiso decir "que se vayan todas esas políticas". Pero en lugar de irse los políticos, con sus políticas noventistas, gozan hoy de excelente salud.

# ESPECULACION EN LA PLAZA DE BONOS CON EL ACUERDO CON EL FMI

# Nuevos y viejos papeles

## el buen inversor

- Cabal presentó la nueva tarjeta precargada múltiple, un medio de pago que tiene la particularidad de funcionar con una carga previa de dinero y que no requiere de la apertura de una cuenta bancaria para operar.
- La Salteña, líder en el país desde hace 40 años en tapas para empanadas y pascualinas, lanzó al mercado la línea de Tapas Sin Sal agregada, con un muy bajo contenido de sodio y destinadas a quienes deben regular su ingesta por problemas de hipertensión arterial.
- Bodega Norton se convirtió en la marca de vinos más exportada. Con 680 hectáreas de viñedos propios en Mendoza, llega a 45 países. Los principales destinos son Inglaterra, Estados Unidos, Holanda, Alemania y Brasil.
- El Banco Galicia recibió un préstamo por 40 millones de dólares de parte de la Corporación Financiera Internacional, a siete años de plazo. Ese financiamiento se aplicará a otorgar préstamos a pymes.
- La distribuidora Metrogas obtuvo una ganancia neta de 29,4 millones de pesos en el primer trimestre del año, monto superior a los 1,9 millones registrados en el mismo período de 2004.

#### POR CLAUDIO ZLOTNIK

curre cada vez que hay elecciones: el banderazo de largada de la campaña se da en el terreno político –ahora fue Néstor Kirchner convocando a plebiscitar su gobierno–, pero tiene un inmediato correlato en las veinte manzanas de la city. Ahora no fue la excepción. Los financistas ya juegan su propio partido en el mundo de los negocios.

Por ahora la cuestión no pasa por adelantarse al resultado de las elecciones sino a saber si el Gobierno firmará un acuerdo o no con el Fondo Monetario antes de la apertura de urnas.

A pesar de la dureza en las últimas declaraciones del ministro Lavagna, algunos bancos y fondos de inversión internacionales empezaron a hacer apuestas, movimientos que no pasaron inadvertidos en el microcentro. Para algunos grandes inversores de Wall Street, la Argentina y el FMI rubricarán un nuevo acuerdo antes de octubre. Esa jugada empezó a quedar en evidencia los últimos días en el mercado de bonos, donde se registró un mayor volumen de negocios y un repunte pronunciado de los precios.

En el mercado piensan que habrá un acuerdo edulcorado, de un año de plazo, que abriría la posibilidad a una refinanciación del 70 por ciento de los vencimientos de la deuda con los organismos. Dependiendo del preciso momento en que se haga el pacto, la Argentina podrá postergar pagos por alrededor de 3500 millones de dólares pero deberá pagar nada menos que 1500 millones durante el próximo año.

Cerrado el canje de la deuda, con los nuevos papeles ya distribuidos, los inversores focalizan la atención en lo que vaya a ocurrir en las negociacio-

En la city se intensificó el negocio con títulos que nacieron con la salida del default y con los que ya cotizaban. Un eventual acuerdo con el FMI y el contexto internacional favorecen esas operaciones.



En el recinto se volcaron a los títulos de deuda apostando a un probable acuerdo con el Fondo Monetario.

nes con el FMI. Hasta ahora, el consenso en el mercado indicaba que el convenio se firmaría después de las elecciones. Pero ahora que esa percepción empezó a cambiar, los operadores creen que si, en efecto, hay acuerdo antes habrá una fuerte suba de los títulos públicos.

Un eventual acuerdo con los organismos le permitiría al Gobierno cumplir con el programa financiero de este año, que involucra una emisión de deuda por 1000 millones de dólares en Boden 2012 y otros 3000 millones de pesos en Boden 2014. De este total ya se colocaron 1000 millones de pesos y 150 millones de dólares.

El panorama positivo para los bonos argentinos se completaría con el escenario a favor en el frente internacional. A pesar de los augurios adversos de algunos gurúes —como el expresado por Nuriel Roubini en su reciente paso por Buenos Aires—, lo

RESERVAS

SALDOS AL 01/06 -EN MILLONES-

TOTAL RESERVAS BCRA.

CIRCULACION MONETARIA

VARIACION SEMANAL

EN U\$S

22.257

259

cierto es que el mercado estadounidense está jugando a favor del argentino. Ni siquiera la rebaja en la calificación de empresas líderes como General Motors y Ford mellaron el horizonte. No hay indicios de que en algún momento se dará el ajuste anunciado. Por ahora la romería continúa. Un rápido acuerdo con el Fondo Monetario no haría más que prolongar esa fiesta potenciando la suba de los activos financieros.

INDICE	PUNTOS	VARIACION SEMANAL	VARIACION ANUAL
		Variacione (en %)	es en dólares (en %)
MERVAL (ARGENTINA)	1506	3,10	9,5
BOVESPA (BRASIL)	26370	2,60	9,3
DOW JONES (EEUU)	10461	-0,80	2,0
NASDAQ (EEUU)	2071	-0,20	7,2
IPC (MEXICO)	13204	0,80	8,3
FTSE 100 (LONDRES)	4999	-0,40	-1,5
CAC 40 (PARIS)	4162	-2,10	-0,2
IBEX (MADRID)	1028	-1,50	-1,2
DAX (FRANCFORT)	4510	-1,30	0,8
NIKKEI (TOKIO)	11300	1,20	0,1

	F	PRECIO	VARIACION			
ACCIONES	(e	n pesos)	(er	(en porcentaje)		
	Viernes	Viernes Viernes		Mensual	Anual	
	27/05	03/06				
ACINDAR	6,300	6,420	1,9	1,3	26,9	
SIDERAR	22,150	21,900	-1,1	-1,3	17,1	
TENARIS	20,650	20,900	1,2	4,5	42,2	
BANCO FRANCES	6,630	6,580	-0,8	-2,4	-6,4	
GRUPO GALICIA	2,430	2,530	4,1	1,2	0,4	
INDUPA	4,070	4,260	4,7	3,9	17,8	
IRSA	3,670	3,590	-2,2	-0,8	5,6	
MOLINOS	4,600	4,770	3,7	2,6	-9,1	
PETROBRAS ENERGIA	3,400	3,560	4,7	1,1	0,6	
RENAULT	0,789	0,815	3,3	-1,2	25,4	
TELECOM	6,850	7,400	8,0	5,3	15,1	
TGS	3,560	3,650	2,5	1,4	19,7	
INDICE MERVAL	1.460,720	1.506,120	3,1	1,4	9,5	
INDICE GENERAL	61.581,490	62.665,600	1,8	0,7	10,6	

Fuente: Instituto Argentino de Mercado de Capitales.

# (EN PORCENTAJE) MAYO 2004 UNIO ULIO GOSTO O,6

MAYO 2004	0,7
JUNIO	0,6
JULIO	0,5
AGOSTO	0,3
SEPTIEMBRE	0,6
OCTUBRE	0,4
NOVIEMBRE	0,0
DICIEMBRE	0,8
ENERO 2005	1,5
FEBRERO	1.0
MARZO	1.5
ABRIL	0,5
MAYO	0,6
INFLACION ACUMULADA ULTIMOS 12 MESES:	8,8

#### (EN PESOS) 37.898 Fuente: BCRA **EVOLUCION DEL CER FECHA** INDICE 05-JUN 1.6193 06-JUN 1,6196 07-JUN 1,6200 08-JUN 1,6203 09-JUN 1,6206 10-JUN 1,6210 11-JUN 1,6213 Fuente: BCRA.

TASAS						
VIERNES 03/06						
Plazo Fi	Plazo Fijo 30 dias		Plazo Fijo 60 dias		Caja de Ahorro	
\$	U\$S	\$	U\$S	\$	U\$S	
3,20%	0,47%	4,68%	0,94%	0,70%	0,13%	
Fuente: BCRA						

DEPOSITOS	SALDOS AL 27/04 (en millones)		SALDOS AL 01/06 (en millones)		
	\$	U\$S	\$	U\$S	
CUENTA CORRIENTE	32.882	22	36.913	22	
CAJA DE AHORRO	22.693	1.789	23.484	1.434	
PLAZO FIJO	46.429	1.727	47.764	1.838	
Fuente: BCRA					

## ME JUEGO

PABLO SOLIS

analista del Banco Banex

Efecto canje I. El final de la restructuración ejercerá una presión adicional sobre el tipo de cambio. Se espera una afluencia masiva de divisas por parte de los inversores extranjeros que hasta ahora habían excluido a la Argentina de su menú. Como el mercado local es muy pequeño, cualquier corriente inversora influye en forma sensible.

**Efecto canje II.** Los controles a capitales golondrina son importantes, pero existe la preocupación de que los inversores los pueden eludir.

**Dólar.** Hasta ahora el Banco Central y el Gobierno pudieron sostener la cotización, pero no se sabe si tendrán éxito en el futuro. La cosecha gruesa terminará dentro de un mes. Serán semanas clave.

**Tasas.** Seguirán subiendo porque existe una presión creciente para que el Central esterilice los pesos que emite para sostener el tipo de cambio.

**Recomendación.** En el mercado de monedas, el euro está deprimido y es tentador. Prefiero los plazos fijos ajustables por CER.



Así imaginaron los votantes de Francia y Alemania los límites impuestos por la Constitución Europea

## QUE TRAEN LOS "NOES" FRANCES Y HOLANDES A LA CONSTITUCION

## Intifada en la eurozona

POR CLAUDIO URIARTE

ntiglobalizadores de izquierda y derecha de toda Europa están calificando los "noes" en los referendos de Francia y Holanda a la Constitución Europea de "intifada democrática". Tienen razón porque, como el levantamiento lanzado por el fallecido líder palestino Yasser Arafat en 2000, esta eurofobia que se registra en dos de los miembros fundadores de la Unión Europea tiene todas las posibilidades de arrastrar a sus integrantes a un desastre económico.

De París a La Haya, el resultado de las urnas ha arrojado una mezcla de temor al desempleo (y/o a la pérdida de los subsidios de desempleo) con xenofobia (antipolaca o antiturca, respectivamente). Es un voto paradójicamente conservador –ya que quiere conservar las fortalezas Francia y Holanda tal cual están- y que, también paradójicamente, precipitará el resultado opuesto a la intención de los votantes: si la Constitución proponía unas módicas medidas de flexibilización laboral intraeuropeas -básicamente, la libre circulación y contratación de trabajadores de la eurozona– para que la eurozona en su conjunto pudiera proyectarse y competir mejor con sus rivales de Estados Unidos y Asia, es probable que este rechazo imponga aquella flexibilización de golpe. Después de todo, Tony Blair en Gran Bretaña empezó al revés -reformando el mercado de trabajo- y hoy el desempleo británico es menos de la mitad del de Alemania y Francia.

De momento, la conmoción no parece haber sido absorbida del todo. Pronósticos de una corrida contra el euro no se han materializado (aunque es cierto que la moneda única se depreció varios centavos contra el dólar desde el domingo). Pero la amenaza sigue allí. El factor de riesgo más grave parece ser Italia. El viernes, Roberto Maroni, ministro de Desarrollo Social y dirigente de la euroescéptica y autonomista Liga del Norte, causó un breve escalofrío al proponer el abandono del euro y el retorno a la vieja lira, como forma de que el gobierno retome el control de la política monetaria. El gobierno de Silvio Berlusconi se apresuró a desligarse de esta opinión, pero lo

lo que vendrá. Italia registra un nivel muy alto de endeudamiento público y está en recesión, por lo cual su situación es de extrema delicadeza. De entrar en un problema de insolvencia de pagos, es inseguro si los inversionistas confiarán en el respaldo de Alemania y Francia a Roma, dado el espectáculo de insolidaridad paneuropea que se está desplegando en estos días. A esto se suma la indisciplina fiscal de los principales países. Antes de la introducción del euro, Alemania y Francia (que juntas representan el 60 por ciento del Producto Bruto de la eurozona) habían insistido en un estricto corset presupuestario para los aspirantes a integrar el club. Bajo el llamado Pacto

de Maroni puede ser sintomático de de Estabilidad, se impedía a los países que adoptaran el euro que su déficit excediera un 3 por ciento de su producto; en caso contrario, quedaban sujetos a multas. Pero Alemania y Francia, cuyas economías sufren un desempleo de más del 10 por ciento cada una desde hace cuatro años, fueron las primeras en romper el Pacto de Estabilidad –y luego convencer al Consejo de Europa de que cambiara las reglas-. E Italia no tardó en seguir el mismo camino.

En realidad, lo que impidió la corrida contra el euro fue la conducta del Banco Central Europeo, una institución políticamente independiente que se ha negado consistentemente a bajar la tasa de interés de la eurozona, una medida reclamada por

Alemania y Francia, y que volvió a hacerlo apenas se conoció la noticia del terremoto francés. De hecho, una caída del euro sería beneficiosa para los exportadores europeos -a los alemanes les está yendo especialmente bien en este terreno-. Pero la desconfianza en la idea europea que está generando el nacionalismo francoholandés puede tener efectos a largo plazo que convoquen con más rapidez lo mismo que se proponía evitar: la deslocalización de puestos de trabajo -pero no hacia Polonia o Turquía sino a Asia, donde los costos de la mano de obra son aún más baratos-, y el aumento del desempleo. Por esa vía, la odiada globalización golpeará en la cara a quienes pensaron que era posible pararla por decreto.



- El desempleo registrado en España bajó en 88.552 personas en mayo pasado, un 4,2 por ciento menos que el mes anterior, lo que sitúa el número total de desocupados en 2.007.393, según datos del Ministerio español de Trabajo.
- Empresas occidentales, entre ellas estadounidenses y británicas, están "expoliando" a Guinea Ecuatorial de sus riquezas naturales como el gas y el petróleo, informó el diario británico The Guardian.
- El Indice de Precios al Consumidor en Uruguay se incrementó un 0,02 por ciento en mayo, y la inflación acumulada en los cinco primeros meses del año se ubica en 1,86 por ciento, de acuerdo con cifras oficiales.

BIENES DE EXPORTACION Y BIENES DE CONSUMO INTERNO

## De la armonía al conflicto

POR SUSANA DIAZ

I no de los "efectos colaterales" de una especialización exportadora en productos agropecuarios es que los bienes que se venden al exterior son los mismos que consume la población. La situación no produce mayores problemas cuando el porcentaje destinado al mercado interno es minoritario, como en el caso de la soja, pero cambia cuando la relación se invierte. Es decir, cuando las exportaciones compiten con el consumo interno, como en el caso de las carnes bovinas, donde el mercado local representa todavía cerca del 80 por ciento de la

En los períodos de estabilidad de precios internacionales y de tipo de cambio, todo es armonía. Pero cuando la relación cambiaria se vuelve favorable a las exportaciones y los precios externos suben, el conflicto no tarda en aparecer. El resultado es previsible. El mercado interno termina restringiéndose a favor de las ventas al exterior. Entre enero y abril, el consumo interno se redujo el 7,3 por ciento. El mecanismo de ajuste operó vía aumento de precios.

Las desgracias no vienen solas. Para las carnes argentinas este proceso se produjo luego de un largo período de caída de stocks por efecto de la reconversión hacia la producción sojera. Las largas secuelas de la crisis sanitaria post aftosa, al cerrar mercados externos y contener precios locales, retroalimentaron la conversión. Como fue reseñado en su momento por Cash, el aumento de la demanda durante el

año pasado fue abastecido por el incremento de la faena en detrimento de los stocks ganaderos, lo que evitó la aparición temprana de problemas de oferta. Sin embargo, la nueva dinámica de los precios internacionales sumada a la recuperación del status de país libre de aftosa con vacunación, una suerte de final formal de la crisis sanitaria, revirtió la situación que se vivía en 2004. La nueva realidad de la demanda interna-



cional no tardó en traducirse en aumentos de precios en el mercado interno, proceso que se estima no detendrá su marcha en los próximos meses. La preocupación inmediata del Gobierno fue la repercusión de estos aumentos en la canasta básica y, por lo tanto, en la pobreza y la indigencia, lo que llevó a pensar en un aumento de las retenciones.

Preocupados por esta limitación que impediría aprovechar en su totalidad el ciclo ascendente de los precios, los frigoríficos tardaron en elaborar una respuesta. Recién esta semana

difundieron una hipótesis alternativa sobre el comportamiento futuro de los precios. Su objetivo: exorcizar las ideas impositivas de los despachos de Economía. La hipótesis fue expuesta en el último informe de Ciccra, una de las cámaras que agrupan a los frigoríficos, y está completamente en línea tanto con la preocupación gubernamental por mantener tranquilos los precios que afectan la Canasta Básica Alimentaria, como con los acuerdos para no aumentar los cortes de consumo popular. Según esta hipótesis, "deberían existir comportamientos diferentes a nivel de cortes". Ya que "el aumento de las exportaciones se traduce en menor oferta de cortes exportables en el mercado interno, pero también en un mayor abastecimiento de cortes no exportables a este mercado". Por lo tanto, "a nivel interno debería producirse una caída del precio de los cortes no exportables con relación al precio de los cortes exportables". Es decir, el asado debería abaratarse con relación a otros cortes como el cuadril y el bife angosto, reseñó Ciccra.

Si se observa la evolución de los precios medidos por el Indec, los cortes delanteros aumentaron el 13,2 por ciento, mientras que los traseros, de más alta calidad, lo hicieron el 15,2 por ciento. Si bien es cierto que tras los acuerdos de marzo, en abril los precios que más se frenaron fueron los de los cortes delanteros, para poder corroborar o rechazar la hipótesis será necesario ver qué ocurre en los próximos meses. Las cifras conjuntas del primer cuatrimestre no parecen marcar diferencias muy significativas.

# E-CASH de lectores

#### **FUGA**

Southern Winds, la empresa del escándalo de las narcovalijas, también supo en el 2001, en plena caída del sistema financiero, fugar al exterior cerca de 31 millones y medio de dólares. Lo curioso es que a pesar del monto de las divisas, la firma está concursada y recibía un subsidio estatal de 8 millones de pesos por mes. Hace pocos días se publicó en la colección Economía Política Argentina de la editorial Siglo XXI el Informe Final sobre Fuga de Divisas en la Argentina. El informe, elaborado con el asesoramiento técnico de investigadores de Flacso, explica que la fuga no se originó en la inestabilidad y riesgo financiero del país. Estos dos factores sólo contribuyeron a acelerarla. Por el contrario, desde los años '70 las corporaciones empresarias colocaron sus fondos en inversiones de activos en el extranjero, que no regresan al país bajo formas productivas. Fugar divisas da cuenta de un particular patrón de acumulación de capital. El informe indica que únicamente en el período 1992-2001 los activos en el exterior ascienden a 114.154 millones de dólares. Asimismo se concluye que una parte significativa de los montos fugados podrían ser el fruto de evasión y/o elusión impositiva, explicando la vocación por este modelo de comportamiento económico. En total durante el año 2001 la fuga ascendió a 30 mil millones de dólares. El 87 por ciento de la fuga fue realizada por empresas. Sólo el 70 por ciento corresponde a las primeras 200 firmas de mayor facturación. De ellas, las primeras 50 concentran el 60 por ciento del total de dinero remesado al extranjero. El ranking de ventas y ranking de activos extranjerizados parece ser el ensamble explicativo de la terrible concentración de capital que sumió a nuestro país en la quiebra, con el 50 por ciento de la población por debajo de la línea de pobreza y un panorama productivo si no ausente, poco sustentable. Junto al nombre de Southern Winds aparecen otros de gran importancia, como Aerolíneas Argentinas, que remesó al extranjero la escasa suma de 48 millones de dólares. Ellas fugan capitales, quiebran sólo a los ojos de la Justicia, despiden a miles de trabajadores y vacían al país, pero se enriquecen con medios ilícitos y recursos públicos. Mientras tanto, la mortalidad por desnutrición infantil creció un 44 por ciento y la pobreza alcanza a más de la mitad de la población. Sin embargo, por esas casualidades somos el primer productor mundial de alimentos. Injusticias que no encuentran justificación. La crisis argentina la pagaron trabajadores y pequeños ahorristas que fueron confiscados. Los empresarios y banqueros responsables de la fuga siguen impunes. Deberían estar bajo la lupa de la Justicia y del fisco por desestabilizar la economía, transferir deuda y evadir impuestos. ¿Alguna vez cambiará la Argentina de los poderosos?

Pedro Biscay Director del Centro de Investigación y Prevención de la Criminalidad Económica

## **BUENA MONEDA**

## El fondo de las cosas

#### **Por Alfredo Zaiat**

n varias ocasiones, un chiste resume con muchísima autoridad una historia compleja. El genial Sendra, ilustrando un artículo publicado en Página/12 el domingo 18 de febrero de 1990, imaginó el siguiente diálogo entre un periodista y un empresario:

-... y como vocero de las empresas endeudadas puedo afirmar que los grandes grupos le ofrecen al Banade pagar sus deudas religiosamente.

-¿Religiosamente? –preguntó el cronista.-Sí, un pagadiós.

El Banade era el Banco Nacional de Desarrollo, nacido en 1970 de los cimientos del Banco de Crédito Industrial y liquidado a co-

mienzos de los noventa. Quien convocó nuevamente a esa entidad en la agenda económica fue Roberto Lavagna, aunque la idea de recrear un banco de fomento ya se había instalado por las disputas con Brasil, socio comercial que basa su crecimiento industrial en un poderoso banco de desarrollo. El ministro, que acuerda con el proyecto de que el Estado sea un actor relevante en el financiamiento de inversiones industriales del sector privado, abrió las puertas para un interesante debate al evocar el Banade.

Cuando en 1944 se creó el Banco de Crédito Industrial, para financiar el reequipamiento industrial del país, su destino no preveía convertirse en una entidad estatal proveedora de subsidios al sector privado mediante préstamos que no serían devueltos, como lo fue el Banade. Lavagna recordó que esa entidad contabilizó un muerto de unos 5700 millones de dólares de préstamos otorgados a grandes empresas que, como ilustró Sendra, cumplieron con sus deudas religiosamente: pagadiós. Ese millonario monto de la cartera irrecuperable estuvo concentrado en un puñado de compañías.

La relación de los grupos económicos con el Banade encerró complejas y promiscuas vinculaciones. Por el directorio de la entidad desfilaron varios representantes de conglomerados industriales, como así también radicales y peronistas preocupados en negocios propios y ajenos. Uno de los mayores escándalos previo a su liquidación fue el procesamiento dispuesto por el juez federal Rodolfo Canicoba Corral al titular del banco al comienzo del menemismo, Roberto Luis Arano, por presuntas operaciones irregulares por 90 millones de dólares en el convenio Celulosa-Citibank. Arano también fue un relevante ejecutivo de la Unión Industrial Argentina.

El grupo Celulosa Argentina llegó a concentrar el 16 por ciento de la deuda total que tenían sesenta compañías –privadas y públi-

cluía al proyecto de Celulosa Puerto Piray y a su participación mayoritaria en el emprendimiento de Alto Paraná -donde el grupo Massuh también tenía una porción importante de la empresa-. La débil situación patrimonial de la papelera sirvió para que el principal banco acreedor del país de ese entonces, el Citibank, utilizara la capitalización de deuda externa para sanear el pasivo de Celulosa con el Banade. La operación consistió en la entrega de acciones de la papelera en poder de la entidad al Citi a un valor presuntamente inferior a su cotización de mercado, además de la cancelación de la deuda con desvalorizados bonos, lo que implicaba una quita del 60 al 70 por ciento del capital.

Dentro de los mayores deudores del Bana-

Fachada de la sede central del desaparecido Banco Nacional de Desarrollo (Banade).

de se encontraba Papel de Tucumán, entonces en manos del Grupo Bulgheroni. También la petrolera Pérez Companc acumuló varias deudas con esa entidad, distribuidas entre sus compañías Petroquímica Cuyo y Pecom Nec. El desaparecido Grupo Richard tenía cuenta en el Banade con sus petroquímicas: Indupa, Monómeros Vinílicos, Induclor y Petropol. También figuraron en esa selecta cartera Acindar, Uzal, Astra, Siderca, Supercemento, entre otros. En otras palabras, el Estado supo con el Banade cómo contribuir a la riqueza de los burgueses nacionales. Uno de ellos, Héctor Massuh, escribió el pasado 15 de mayo en La Nación que "el país también supo tener un Banco de Desarrollo, que financió con crédito accesible y a largo plazo miles de proyectos de pequeñas, medianas y grandes empresas, en sectores como la petroquímica, la siderurgia,

cas— con el Banade. Ese endeudamiento incluía al proyecto de Celulosa Puerto Piray y a su participación mayoritaria en el emprendimiento de Alto Paraná—donde el grupo Massuh también tenía una porción importante de la empresa—. La débil situación patrimonial de

La política crediticia que llevó a la práctica el Banco Industrial y luego el Banade en cada una de sus etapas estuvo íntimamente relacionada con el modelo económico que prevalecía en ese entonces. En los años '50 fomentando la industria sustitutiva; en los '60 disminuyendo su participación siguiendo la estrategia económica que incentivó la entrada de capitales y tecnología del exterior; en la primera mitad de 1970 retomando el rol de asistencia a la promoción de la industria nacional; y por último, la etapa que comenzó en

1976 modificando radicalmente su función de ayuda crediticia para el desarrollo industrial. En la medida que el país entró en un proceso de desindustrialización y retroceso, el banco perdió las funciones esenciales que debía cumplir una institución de ese tipo. Y se transformó simplemente en una vía de transferencia de recursos del Estado hacia los sectores económicos más concentrados. No es independiente, entonces, el lugar que ocupa una entidad de fomento en el sistema financiero y la estrategia de desarrollo económico que prevalece en el país.

Los diputados Miguel Bonasso y Daniel Carbonetto presentaron hace un par de semanas un proyecto de ley para la creación del Banco de Fomento Industrial, y en sus fundamentos recuerdan que "hubo siempre en el período 1944-1975 un banco dedicado a promover la industria, en la certidumbre de que el crecimiento y desarrollo de dicha actividad redunda en mejores condiciones de vida para toda la población". Convencidos de la necesidad de un proceso de reindustrialización, en la Casa Rosada y

en el Ministerio de Economía también existe la vocación de crear un canal de financiamiento del desarrollo.

El dilema que se presenta –más que un debate– se refiere a cómo pensar una necesaria entidad de ese tipo cuando no hay que remontarse a los millonarios pagadiós del Banade para detectar cuál es el histórico comportamiento de los grupos locales. Basta con recorrer el listado de las compañías que fugaron capitales en los meses previos al estallido de la convertibilidad y luego calcular la impresionante transferencia de recursos públicos hacia grandes empresas que implicó la escandalosa pesificación asimétrica.

No es tarea sencilla construir sobre esas ruinas y por eso vale entonces el consejo del esclarecido Massuh: hay que ver el fondo de las cosas.

## PRESTAMOS PERSONALES PLAN SUELDO

- Montos: hasta \$30.000.-
- Hasta 60 meses para pagarlo.
- Cuota Total cada \$1.000.-:\$26,07.-
- Cancelación anticipada sin cargo.

TNA: 14,50% - TEA: 15,50% - TEM: 1,19% - CFT con IVA: TNA: 20,08% - TEA: 22,04% calculado sobre un préstamo de \$1.000.- a 60 meses de plazo. Incluye: Gastos Administrativos: 2% (calculado sobre el monto total del préstamo), más IVA, seguro de vida pagadero en origen. Préstamo sujeto a las condiciones de aprobación del Banco de la Nación Argentina.

0810 666 4444

Sitio en Internet: **www.bna.com.ar** 

